

ASSEMBLEA NAZIONALE DEI BORGHI AUTENTICI

MELPIGNANO (LE) 22 e 23 MARZO 2019

Relazione del Consiglio Direttivo sul Bilancio di Previsione per l'anno 2019

Gentili Soci,

sottoponiamo alla vostra valutazione e approvazione la proposta di bilancio di previsione per l'anno **2019**.

Il consiglio direttivo, nel discutere e definire la proposta che segue, ha considerato diversi aspetti di carattere strategico e di miglioramento operativo partendo dall'obiettivo fondamentale di rafforzare il supporto e i servizi verso la rete dei soci e, nel contempo, di proseguire nell'approccio, che in questi anni ha contraddistinto l'azione BAI, ovvero l'innovazione orizzontale e il desiderio di concorrere a migliorare le condizioni di vita delle comunità e dei territori che rappresentiamo, avendo sempre, quale baricentro la "*persona*".

Il nuovo consiglio direttivo che andremo a nominare domattina, quindi, sarà chiamato a promuovere e sostenere, in particolare, le seguenti linee strategiche:

- Consolidare, a breve termine, una rete di comunità e territori composta da **300** realtà;
- Rafforzare, sul piano organizzativo e politico-associativo le attuali Delegazioni Regionali BAI e promuovere nuove Delegazioni anche in regioni nuove (Calabria, Basilicata, Friuli V.G, Liguria, Lazio, Umbria, Sicilia ed Emilia Romagna);
- Accompagnare la **Fondazione Futurae** affinché possa costruire un percorso efficace per perseguire la sua "*mission*" sui temi dell'economia sociale e dello sviluppo locale sostenibile, ben sapendo che la vera sfida dei prossimi anni, sul piano culturale e sociale, sarà quella di "*ridurre le disuguaglianze*" che pervadono la società italiana compreso le comunità locali e, nel contempo, di rafforzare la prospettiva della partecipazione dei cittadini al cambiamento in atto sul piano economico, tecnologico ed ambientale, consapevoli che sono "*le persone*" libere, informate e aperte al confronto con gli altri, che potranno concorrere a far sì che "*il nostro Paese, sia un Paese ove valga la pena di vivere*";
- Continuare la strada tracciata con il "*Manifesto dei Borghi Autentici*" in particolare rafforzare la sperimentazione di nuovi progetti e coltivare anche idee coraggiose

affinché i borghi e i loro territori possano divenire sempre più delle “ Destinazioni” non solo turistiche, ma anche mete di "*qualità umana*", luoghi dove vivere bene in modo sostenibile, luoghi ove "*il sorriso*" delle persone rappresenti un gesto relazionale diffuso poiché è presente il desiderio di ospitare, di ascoltare, di capire e anche di fare cose nuove insieme;

- Infine l'Associazione, fin da subito, deve mettere a punto azioni e programmi per facilitare la partecipazione attiva dei soci alla vita associativa. Una partecipazione consapevole e, competente, in grado di generare forme di responsabilizzazione diffusa, così da potenziare il senso di “rete” anche in termini di scambio di conoscenze, esperienze e capacità.

La rete BAI deve diventare un grande "**Laboratorio**", un "**Laboratorio per il futuro delle comunità**".

In questo senso andrà ripresa e nettamente migliorata la nostra capacità di comunicare internamente e con l'esterno.

IL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

Il Bilancio di Previsione per l'anno **2019**, approvato dal Consiglio Direttivo, prevede complessivamente un volume economico (entrate) di **1.310.447,04** euro ovvero il doppio dell'esercizio 2018 appena concluso.

Il Bilancio di Previsione prevede, prudenzialmente un risultato a pareggio secondo il criterio generale della copertura di tutti i costi con le entrate.

Nello specifico viene previsto che il totale dei costi (IVA compresa) siano coperti nel seguente modo:

- Quote associative 2019	22,89 %
- Quote supplementari 2019 (Fondazione Futurae –Nuova sede operativa)	9,07 %
- Feste Nazionali 2019	7,63 %
- Parco Progetti	60,30 %
- Altre minori entrate	0,11 %
	100,00 %

Riguardo al dettaglio delle previsioni risulta importante specificare:

COSTI/USCITE

1 .Costi di funzionamento e gestione:

- Si prevedono riduzioni importanti per le spese di gestione dei locali della sede operativa (- 20%) dovute soprattutto all'azzeramento dei costi d'affitto, inoltre una riduzione (- 68%) delle spese di adattamento della nuova sede;
- Vengono introdotti per la prima volta i costi tecnici per l'adeguamento alle procedure e alle Norme per l'anticorruzione Legge 190/12 e per i servizi di ODV revisione legale D.Lgs 231/01 (complessivamente 3.060,00 euro);
- Aumentano i costi di consulenza tecnica e notarile in conseguenza dell'atto di modifica statutaria e dell'acquisizione di specifica consulenza tributaria e fiscale;
- Le altre spese di tale categoria sono in linea con l'esercizio 2018.

2 . Spese per la rete e la vita associativa

- Viene incrementata la dotazione per il Club Amici dei Borghi Autentici (Tot. 12.000,00) nella previsione di supportare un efficace miglioramento organizzativo e la gestione diretta da parte del Club di BAI BLOG;
- Vengono incrementati, rispetto al 2018 i costi per le Delegazioni BAI Regionali (+ 35%) nella logica di un rafforzamento organizzativo e in conseguenza dell'avvio di nuove delegazioni;
- Viene introdotto un Fondo (3.500,00) per un supporto e l'implementazione della CSP- Conferenza Strategica Permanente nuovo organismo associativo di cui si parlerà in seguito nell'ambito delle modifiche statutarie;
- Viene creato un fondo (4.300,00) per la ricerca e sviluppo di nuove risorse professionali, soprattutto giovani, che possano in prospettiva supportare un miglioramento delle competenze sia nel Parco Progetti che nelle iniziative associative;
- In tale categoria di costi è presente la raccolta del contributo supplementare dei Soci (partita di giro con le entrate) per la Fondazione Futurae – nuova sede operativa nazionale (118.805,00).

3. Comunicazione ed eventi associativi e di interesse associativo

Al netto della partita di giro (costi e proventi) della Festa Nazionale BAI, la previsione di questa categoria di costi si attesta su un ammontare di euro 38.700,00 con un incremento, rispetto al 2018, del **110%**.

Tale incremento è destinato a migliorare le risorse (umane e tecnologiche) della comunicazione associativa e ad introdurre un Ufficio Stampa professionale.

4 . Parco Progetti

Il Parco Progetti di suddivide in 3 sezioni, quali:

- Progetti speciali

In tale ambito è previsto, per il 2019, il progetto "*luoghi della lentezza e del saper fare*" (volume circa 20.000,00 euro) – la partita di giro per la realizzazione della *GUIDA SUI BORGHI AUTENTICI* (5 edizioni mensili) che sarà abbinata dal prossimo mese di giugno al *quotidiano LA REPUBBLICA* e diffusa in tutta Italia (volume economico della operazione 263.000,00 euro).

Infine l'associazione, nel corso del 2019, parteciperà alla 1° parte del progetto Interreg Centrale Europe "Mac Villages" che interessa 4 borghi autentici dell'Oltrepo Pavese (PV) (budget 70.000,00).

Complessivamente tale sezione prevede **331.000,00** euro di costi e **353.000,00** euro di entrate.

- Progetti strategici

La sezione non evidenzia aspetti particolari:

sono previsti **93.900,00** euro di costi e **114.260,00** euro di entrate.

- Progetti per conto degli associati

La sezione prevede il completamento nel corso del 2019 di alcuni progetti, la gestione delle attività previste a seguito dello stanziamento con la Legge regionale RAS a favore di BAI, e una riedizione del progetto "Autunno in Romagna".

In tale sezione sono previsti costi per **242.652,00 euro** ed entrate **322.882,00 euro**.

5. Altre componenti negative del conto Economico previste

- Ulteriore quote (25%) di svalutazione crediti Fondo Feste Nazionali pregresse euro **19.373,88**
- Svalutazione partecipazione Consorzio COMUNITAS (2° e ultima parte) euro **24.663,77**
- Quote annuali (2019) ammortamenti su immobilizzazioni materiali e immateriali euro **35.000,00**

QUADRO DELLE ENTRATE PREVISTE

1) Quote associative ANNO 2019:		
Soci contributori: 222		
Territori e Comunità rappresentate: 294	euro	300.000,00
2) Quote supplementari dei Soci destinate a Fondazione		
Futuræ- pagamento nuova sede operativa nazionale	euro	118.805,00
3) Festa nazionale BAI 2019	euro	100.000,00
4) Parco Progetti	euro	790.142,04
5) Fondo “Genius Loci”	euro	1.500,00
TOTALE ENTRATE	euro	1.310.447,04